

“那么按现行价格出售水果的水果商会说什么呢？” (上)

太马菲对越鼓吹东南亚“和平中立区”的反应

【路透社曼谷七月二十六日电】越南副外长潘贤今天离开这里回国，他到国外进行了一次搭桥访问，目的是突出越南对东南亚国家联盟的较缓和的新态度。分析家们说，潘贤的主要成就看来是向东盟这五个非共产党国家集团及其关于使东南亚成为和平自由中立区的一九七一年建议提出了越南较和解的路线。泰国外长乌巴蒂昨晚在会晤潘贤后对记者说，越南承认东盟是一个致力于增进其人民幸福的区域经济集团。这似乎是河内先前态度的大转变。

潘贤昨天在曼谷似乎采取了更加灵活的态度，建议用“和平自由中立区”或“和平繁荣区”这样的调儿。这里的分析家们说，总的来说，潘贤之行是企图向这个地区证明，越南在东南亚没有霸权主义野心。

【法新社吉隆坡七月二十六日电】马来西亚外交部发言人今天在

这里说，拟议中的东南亚和平区并不涉及任何组织，而只是各国之间的一种安排，以确保这个地区的自由和独立。发言人说，在吉隆坡同潘贤举行的会谈集中讨论了本地区和平区的问题，根本没有提到成立一个新组织的问题。发言人说，关于和平区，越南是有“一些想法”的，但是根本没有提起成立一个新组织的建议。

消息还援引潘贤在曼谷机场上一次记者招待会上的谈话说，“不久后将举行会议成立这个新组织。”

潘贤于本周早些时候在吉隆坡举行的记者招待会上回避了记者所提关于越南的和平区计划与东盟的和平区计划之间的差异问题。他说，这些差异是语义上的差异，可以通过谈判来解决。

【合众国际社马尼拉七月二十六日电】菲律宾外交部发言人今天说，这个地区的非共产党国家也许会讨论越南关于建立东南亚中立区的建议。但是他回避直接对河内计划表示意见，并说不知道预定举行会议讨论这个建议的事。目前正在美国访问的菲律宾外长罗慕洛迄今未直接评论越南的计划，越南副外长潘贤最近在出访中一直力促实行这一计划。

菲律宾发言人说，“外长罗慕洛在两周前说过，东盟是按一致意见办事的，没有改变这个声明。”中立区建议是马来西亚在几年前首先提出的，现在是东盟的政策。在私下交谈中——新加坡官员则在公开谈话中——东盟外交官一直说，他们认为越南是企图把一个它未参加制订的计划的荣誉归于自己。

【法新社新加坡七月二十六日电】新加坡《海峡时报》今天说，看上去越南关于东南亚和平中立区的建议同东南亚国家联盟自己提出的和平自由中立区是一样的，但是事实上是不一样的。据这家英文报纸说：“根据常识来判断，越南因其同中国和柬埔寨的冲突，正在转

而采取表面上看来较为合乎情理的做法了。但是不是很清楚的是，河内加入了经互会之后实行苏联的办法究竟意味着什么。”这家报纸又说：“越南派遣友善的潘贤先生出访，是希望东盟国家相信河内的突然表示的友谊，特别是它的

成立和平中立区的建议。乍一看，好象这个建议同东盟自己提出的和平自由中立区是一样的，但是事实上是不一样的。”这家报纸说：“当人们对越南最初提出的方案中用了真正的独立这种措词表示反感时，它很快就取消了这个提法，这表明河内显示出具有共同性的外表。”

《海峡时报》说越南鼓吹的“和平区”和东盟倡议的“和平区”事实上不一样

【法新社新加坡七月二十六日电】新加坡《海峡时报》今天说，看上去越南关于东南亚和平中立区的建议同东南亚国家联盟自己提出的和平自由中立区是一样的，但是事实上是不一样的。

据这家英文报纸说：“根据常识来判断，越南因其同中国和柬埔寨的冲突，正在转

《被争夺的大陆——南极》

发，但是各国积累的资料不是都还不够充分吗？（二）即使是开发了，但要调查一下它对环境将造成什么样的影响？（三）如果进行开发，需要成立什么样的机构？这些机构由谁来管理？

虽然大家都说要开发，但是，开发南极资源并不是一件容易的事情。如果那么简单的话，一些国家早就着手开发了。过去各国之所以没有进行开发竞争，是有它的原因的。

总之，自然条件是严酷的。地下资源全都在厚冰下面。这个冰层厚度平均约有一千七百米。而且，冰是在不断移动的。虽然想从冰上进行钻探，证实地下资源，但由于冰是移动的，因此钻杆不是弯曲就是被折断。而且冰不是一块岩石，而是形成了好几个冰层，移动的速度各不相同。

要开采大陆架的石油，但是普通的勘探船由于冰的阻隔而无法接近。冰山非常之大，平均一坐有十万吨。从海面下延深到一百二十到一百五十米。可是，这样大的冰山，由于自身的重量，还要陷进海底的堆积层大约十二米。要是不注意，勘探船就会撞到冰山上遭到彻底破坏。南极大陆架海水很深，有五百米到三千米。

因此，如果在这里开始勘探石油，就需要注意对环境的影响。南极海域，大小是世界海域的百分之五，而据说，这里的海洋接受的光合作用占世界海洋的百分之二十。可见劳动生产率是很高的。如果开采石油，恐怕也会漏油。在南极的冰海上，漏出的油分解的速度缓慢。据说要保留五十年。

这种油将不仅影响到海洋的生产力，而且，也有必要研究它对世界气候的影响。总之，和北极一样，南极是地球的冷资源，世界的海水聚集在两极，在这里冷却，然后再回到原来的海里。除了这种海流的大循环外，大气的大循环也起支

就日中联合开发石油问题福田同河本举行会谈

【时事社东京七月二十五日电】就日中联合开发石油问题福田同河本举行会谈，一俟确定具体方向就立即着手。福田首相于二十五日在首相官邸与经团联首脑会谈后，应通产相河本的要求进行了单独会谈。就日前基本达成协议的由日中两国联合开发中国石油的计划问题以及我国政府对这一问题所采取的基本态度和方针，交换了意见。

在会谈中，关于日中联合开发问题，河本通产相说：“代表团（日本海洋石油地质访华团）回国后将随即听取详细汇报。但是，一俟预定于九月份召开的日中石油技术专家会议就开发的具体方向达成协议，我希望能够立即着手。”福田首相也同意了这一意见。

【本刊讯】日本《朝日新闻》七月二十一日报道：日中关系方面的人士也对中国最近对接受民间贷款，联合开发石油、煤的“供应产品方式”这样一些从外国引进资金和技术的积极姿态感到惊异。虽然中国“不接受政府贷款、直接投资与合办事业”这种自力更生的大原则没有改变，但是对于倾注全力要完成“在本世纪末同先进国家并肩而立”的现代化路线的中国陆续提出的灵活路线，却愈来愈强烈地感到“中国已经变了”。但是中国经济专家推算，只完成现行计划，总投资额也将超过三千亿美元。日中关系方面的人士认为，中国领导人关于接受贷款和联合开发的谈话就是出于这样的背景。估计中国展开灵活的路线将促进财界和产业界恢复中国热。中国从其支付能力来看，在国际金融市场上评价比苏联、东欧高。

关于权利的原则和真意

南极的资源曾经成为先进国家之间的分配的问题。如果分配带有现实意义，那么甚至邻居也要“沾点光”。它们就会说：“那样的话，也分配给我们一分。”

在一九七〇年的联合国大会上作出的决议说：“深海底的矿物资源是人类共同的遗产。”这种意见也开始波及到南极大陆。在一九七五年的联合国大会上，斯里兰卡的阿马拉辛哈大使，指着南极大陆主张：“与其通过开发来取得利益，莫如把它作为和平合作的场所。”他的这种思想的深处肯定是有这样一种想法：如果进行开发，那么发展中国家也要参加分配。阿马拉辛哈大使作为第三次联合国海洋法会议的主席，在深海底资源开发问题上，正在努力起着先进国家同发展中国家之间的桥梁作用。在人类共同的遗产分配上，他是一个特别关心的人物。

一九七二年在美大特顿召开的第二次世界国立公园会议，向联合国建议“要使南极成为世界公园”，连新西兰在一九七五年也提倡作“国际公园”等，出现了保存重于开发的意见。阿马拉辛哈和平托两人的主张，看来重点是放在保存上。原则是保存，是不是等到开发环境具备了再说呢？恐怕真意还是要求分配开发利益。（二）

港刊文章 《怎样以较少时间做更多的事》

【本刊讯】香港《今日世界》一九七五年八月号刊登一篇译文，题为《怎样以较少时间做更多的事》，摘转如下：

加公司董事长蒲莱士·洛夫林于早上五点至六点之间，到达办公室后，先读十五分钟有关哲学——有时则是预言之类——的书。然后对于“全年的主要问题——需要改变或改善的五六项大事”，予以沉思。再其次便把每周的零碎工作，摘记在拍纸簿上，以便稍后喝咖啡和秘书商讨。一言以蔽之，洛夫林是凡事都有条不紊的。就支配时间顾问的眼光看，他是最善于利用时间的一位模范高级人员。

不幸地，大多数经理级人员在善用时间方面都不理想，因而越来越多的人求教于号称支配时间专家的顾问，请求协助安排处理他们繁重的工作。各式各样的公司诸如万国商业机器公司、美国银行、金巴利—克拉克及3 M公司等，都派出经理级人员去参加支配时间的课程，而这些顾问们的生意也就门庭若市了。

3 M公司分厂的生产监督罗拉波夫说，虽然他的工厂已裁去近一

百人，但经过“支配时间”训练之后，他的工厂还能节省相当于三个职位的工作时间；他于前一年的秋季，曾参加过有三十名公司经理参加的支配时间研讨会。

七年前开始专业从事顾问工作、每次课程向顾客收费一百美元的旧金山市一位顾问专家拉坚说，支配时间顾问所教导经理们的，其实是“普通常识的旧花样翻新”；当他们一了解关于善用时间的几项基本法则之后，他们便能成为更有效率和更有能力的经理。今天，拉坚主持四百个小组课程，又出版了一本最畅销的讨论支配时间的书，而他的每次收费已经升到二千美元。达拉斯市一位顾问专家安纳根，去年把支配时间的训练加进去他的专门业务之后，生意一下子便增加了百分之二十五。

支配时间指导的主要目标本是放在中级经理们的身上，但许多高层的行政人员认为他们也可受到益处。假如能够诱导或策动一位高级人员致力于重要的事项，则他的效率是会提高的。佛罗里达州电力公司的总裁及行政首脑麦当劳说，他参加过研讨会之后，不单学会节

省时间，同时也学会了如何更有效地授权给下属，以减少雇员们的怨怼。他又说，公司里的另一位高级人员，曾经“认为甚么事都应该自己做”的，在参加研讨会之后，已经学会了集中注意力于其真正的任务。达拉斯市绘图板公司总裁贝罗夫斯基说，在懂得了授权代理的办法之后，可以由他自由支配运用的时间，已经由百分之五增加到百分之五十。加州凌烈德企业公司总裁凌烈德说，他学到了由秘书执笔写信以及预列当天各项工作的时间表之后，每天处理公务的时间节省了三分之一。

到现在为止，那些支配时间的研讨会，多半还是由中级经理们参加。象3 M公司的罗拉波夫那样，许多经理为了尽量减少文牍工作而走去学习如何支配时间。罗拉波夫说，自从参加顾问公司的一次研讨会后，他每天已可节省两小时，过去这两小时通常是花在毫无结果的会议上的；他并空出了三个档案柜，取消了十项公司报告，过去每周要花五小时把公文带返家里做的，现已减为每周一小时。

管辖着大约三百名

雇员的罗拉波夫，着其秘书检查过所有他的信件之后，又把他的文牍工作减少了一半。她把预定的开会日期记录在案之后，便把那些通函扔掉。只有需要立刻处理的东西，才马上送给罗拉波夫。其余的信件，都放进罗拉波夫桌上的一个文件夹里：他手下有四名主管人，每人都有一个向他报告的公文夹，他自己也有一个待办事项的公文夹。只有公文夹里有东西的时候，他才与其下属进行讨论。他估计，他对每一个主管人每天节省了十五分钟，对他自己来说，那便是整整的一小时。

每两星期，罗拉波夫便埋头处理他的待办事项，答复积压的信件，或干脆把信扔掉。结果是他的办公室中少了三个档案柜，而他的秘书用来归档的时间也省了一半。

即使不能有立杆见影之效，但许多公司仍然推动支配时间计划。美国银行正准备替其五千名雇员举办一项行内的支配时间课程，并且要将一套影片发给各分行。加州圣大克拉勒的美国微型系统公司，亦已经替经理们印好一本小册子，列举省时的窍门及技术。佛罗里达州电力公司的麦当劳则说，他将增加本年度的支配时间课程的预算。

港刊文章 《节省时间的秘诀》

【本刊讯】香港《今日世界》一九七五年八月号刊登《节省时间的秘诀》一文，摘转如下：

支配时间的方法大半是普通常识。以下是一些已行之有效的秘诀：

- 处理公事千万不要先做小的后办大的，一定要把当日最重要的事先办，然后才办其他。锡克公司执行委员会主席每天都把公事分为急件、优先件及普通件；他把必须马上做的要事注以A类，次要的注以B，然后按字母排下去。每天有多余的时间，才看C字以下的公事。

- 拨出大部分的时间去处理困难的问题。这表示你可把门关起来，使打扰减到最低限度。南加州煤气公司总裁每个月便有两天是这样的，借以获得更多时间阅读文件。但太多的闭门工作也是会激怒同事的。花时间等你也就是把时间浪费。

- 把你本身更多的工作交给你的秘书去做。列顿的秘书每天替他查阅报上的商业消息，而只把他所最需要看的几段让他自己看。你可考虑把你的秘书提升到她能预你更多协助的职位。

- 少写信。拨一个电话，常常和写一封信同样有效。当你必须写信时最好用便条。绘图板公司总裁贝罗夫斯基，读过支配时间的课程后，灵机一动，设计了一种要求行动的格式表。它把事情的全部内容告诉经办人，同时规定何时之前要办妥，办妥之后向谁报告。

- 减少会议。3 M公司的生产总监罗拉波夫，惯常和十个部门的主管举行两小时的月会，以决定如何处置废料。结果往往是决定把废料弃掉。后来罗拉波夫干脆连这样的月会也取消了。

- 事前拟好安排工作的时间表。凌烈德企业的总裁在每天的最后五分钟，摘记要打出的电话，要出席的会议，以及要作的事情，以便翌日一开始便可着手工作。这样一来，他便得到了最大的好处：不必要再由早上七时工作至下午七时。美国银行的副总裁太利主张把繁复的工作，一开始便分为“可以分件进行的工作”。

- 分析你怎样花时间，以检讨你到底浪费了多少光阴。方法是在一星期内，记下你的活动，把它们分为每十五分钟一组，然后决定那些根本是不必做的。一项时间评价的分析，显示明尼苏达大学教育学院副院长路易士把他三分之二的的时间用来开会。现在他常派一名助手代表他去开会了。

- 减少不必要的报告。萨加公司总裁说，在他公司的一个部门，经理们现在已把进展报告贴在布告板上。那些必须看报告的人可以随时看到，而其他人则不必被迫浪费时间去查看那些本身工作范围以外的资料。

- 把文件传阅减到最少。萨加公司对于大量复印文件及传阅杂志文章有一项新规定，那就是当一篇文章被认为有传阅的必要时，发出传阅的人，须将要点加划底线，以便收件人能迅速阅读。高级人员已不再认为他们必须把送进来的东西全部阅读。

- 学习尽量利用空闲的时间。南加州煤气公司的列顿是有司机驾车载他上下班的，因此他在途中也能工作。萨加公司的摩理尔在乘坐飞机旅行时，则携带一大批报告及统计调查表在机上慢慢阅读，他说，在一杯酒的协助下，这些东西很容易便消化了。

英教育和科学大臣威廉斯夫人说

英中商定增加青年科学家交流

【路透社北京七月二十二日电】英国教育和科学大臣今晚说，英国主要的科学机构同中国商定增加青年科学家交流。

雪莉·威廉斯夫人

的宴会上说，几天前就达成了这个协议。

她后来告诉路透社记者，计划得到皇家学会批准后，皇家学会将在伦敦公布计划细节。

她说，实际计划方

这将会进一步改善我们两国间的总的关系。

“我们欢迎中国学习英语和科学的学生到英国去，我们将尽我们的一切向中国提供英语教学设备。据我们了解，这是你们所需要的。”

同时，扩大接触意味着更多的英国学生很可能希望到这里来。

共同社记者边见报道 《寄自世界的城市——北京》

【共同社北京七月十九日电】（记者：边见）题：寄

说住在北京使馆区的外国人宛如传染病患者一样，同一般中国大众隔离开来，产生了一种难以忍受的疏远感

自世界的城市——北京。结束一天的工作，回到了外国人住宅区。腰带手枪的解放军战士在门前站岗。一瞬间便在脑海里浮现出“租界”这个词。士兵站在那里，究竟是保护谁，防备谁呢？想到这里，真有不寒而栗之感。外国人的特别居住区，说起来将是“新租界”。进了门，那里的天地已经不是中国。每到周末，从各层楼的窗户传出各种各样的音乐声，有现代的爵士音乐，也有古典音乐，有非洲的音乐，也有拉丁美洲的音乐。

一般中国人禁止进入这个莫名其妙的地区。在外国人家里工作的厨师、保姆、送牛奶的人、送报的人都要一出示工作证才能进

门。尤其不可思议的是，中国服务人员的准确的住址、联系方法也不得而知。他们不敢说出自己的住址，当然邀请外国人到自己的家里作客，更是绝对没有的事情。

换一句话，可以说，外国人在中国宛如传染病患者一样，同一般中国大众隔离开来。这种隔离生活使人产生了一种难以忍受的疏远感，好象是住在“非中国之中国”一样。

在解放以前，帝国主义列强蹂躏中国，外国人专用的公园和租界的大门口都竖着牌子，上面写道：“狗和中国人不得入内。”这是尽人皆知的事情。而现在出现的是完全由中国管理的沉闷阴郁的“新租界”。不由得使人感到

这是历史的报复。

“新租界”不仅仅是外国人的公寓。离北京大约三百公里远的避暑胜地北戴河，这里有一片外国人专用的小小的海滩。在那周围插着“游人止步”的牌子。所谓游人，指的不是别人，就是中国人。中国人离开牌子，远远地围在那里，象参观熊猫一样，很感兴趣地在那里观看穿着漂亮的游泳衣的外国人群。这和美国占领下的冲绳一样，连海水浴场也分成美国人用和日本人用。

我认为，风俗习惯和生活水平的不同以及传统的“保密”制度产生了把中国人和外国人的生活截然分开的政策。但是，如今的中国是正向现代化迈进，并想加入国际社会的行列

的中国。况且，现在中国不是正想和我国缔结有时可以共命运的和平友好条约吗？在同一个海浴场一起游泳；不知名的老百姓互访言欢，不会有坏处。按照固定的路线游览十天或两周，以为这就“增进了友谊”或“加深了理解”，那也未免太天真了。我希望，条约缔结以后，至少给予一般中国人以不经当局许可访问我们的权利，而且给予我们以访问他们的权利。

港刊文章 《怎样以较少时间做更多的事》

【本刊讯】香港《今日世界》一九七五年八月号刊登一篇译文，题为《怎样以较少时间做更多的事》，摘转如下：

加公司董事长蒲莱士·洛夫林于早上五点至六点之间，到达办公室后，先读十五分钟有关哲学——有时则是预言之类——的书。然后对于“全年的主要问题——需要改变或改善的五六项大事”，予以沉思。再其次便把每周的零碎工作，摘记在拍纸簿上，以便稍后喝咖啡和秘书商讨。一言以蔽之，洛夫林是凡事都有条不紊的。就支配时间顾问的眼光看，他是最善于利用时间的一位模范高级人员。

不幸地，大多数经理级人员在善用时间方面都不理想，因而越来越多的人求教于号称支配时间专家的顾问，请求协助安排处理他们繁重的工作。各式各样的公司诸如万国商业机器公司、美国银行、金巴利—克拉克及3 M公司等，都派出经理级人员去参加支配时间的课程，而这些顾问们的生意也就门庭若市了。

3 M公司分厂的生产监督罗拉波夫说，虽然他的工厂已裁去近一

百人，但经过“支配时间”训练之后，他的工厂还能节省相当于三个职位的工作时间；他于前一年的秋季，曾参加过有三十名公司经理参加的支配时间研讨会。

七年前开始专业从事顾问工作、每次课程向顾客收费一百美元的旧金山市一位顾问专家拉坚说，支配时间顾问所教导经理们的，其实是“普通常识的旧花样翻新”；当他们一了解关于善用时间的几项基本法则之后，他们便能成为更有效率和更有能力的经理。今天，拉坚主持四百个小组课程，又出版了一本最畅销的讨论支配时间的书，而他的每次收费已经升到二千美元。达拉斯市一位顾问专家安纳根，去年把支配时间的训练加进去他的专门业务之后，生意一下子便增加了百分之二十五。

支配时间指导的主要目标本是放在中级经理们的身上，但许多高层的行政人员认为他们也可受到益处。假如能够诱导或策动一位高级人员致力于重要的事项，则他的效率是会提高的。佛罗里达州电力公司的总裁及行政首脑麦当劳说，他参加过研讨会之后，不单学会节

省时间，同时也学会了如何更有效地授权给下属，以减少雇员们的怨怼。他又说，公司里的另一位高级人员，曾经“认为甚么事都应该自己做”的，在参加研讨会之后，已经学会了集中注意力于其真正的任务。达拉斯市绘图板公司总裁贝罗夫斯基说，在懂得了授权代理的办法之后，可以由他自由支配运用的时间，已经由百分之五增加到百分之五十。加州凌烈德企业公司总裁凌烈德说，他学到了由秘书执笔写信以及预列当天各项工作的时间表之后，每天处理公务的时间节省了三分之一。

到现在为止，那些支配时间的研讨会，多半还是由中级经理们参加。象3 M公司的罗拉波夫那样，许多经理为了尽量减少文牍工作而走去学习如何支配时间。罗拉波夫说，自从参加顾问公司的一次研讨会后，他每天已可节省两小时，过去这两小时通常是花在毫无结果的会议上的；他并空出了三个档案柜，取消了十项公司报告，过去每周要花五小时把公文带返家里做的，现已减为每周一小时。

管辖着大约三百名

雇员的罗拉波夫，着其秘书检查过所有他的信件之后，又把他的文牍工作减少了一半。她把预定的开会日期记录在案之后，便把那些通函扔掉。只有需要立刻处理的东西，才马上送给罗拉波夫。其余的信件，都放进罗拉波夫桌上的一个文件夹里：他手下有四名主管人，每人都有一个向他报告的公文夹，他自己也有一个待办事项的公文夹。只有公文夹里有东西的时候，他才与其下属进行讨论。他估计，他对每一个主管人每天节省了十五分钟，对他自己来说，那便是整整的一小时。

每两星期，罗拉波夫便埋头处理他的待办事项，答复积压的信件，或干脆把信扔掉。结果是他的办公室中少了三个档案柜，而他的秘书用来归档的时间也省了一半。

即使不能有立杆见影之效，但许多公司仍然推动支配时间计划。美国银行正准备替其五千名雇员举办一项行内的支配时间课程，并且要将一套影片发给各分行。加州圣大克拉勒的美国微型系统公司，亦已经替经理们印好一本小册子，列举省时的窍门及技术。佛罗里达州电力公司的麦当劳则说，他将增加本年度的支配时间课程的预算。

港刊文章 《节省时间的秘诀》

【本刊讯】香港《今日世界》一九七五年八月号刊登《节省时间的秘诀》一文，摘转如下：

支配时间的方法大半是普通常识。以下是一些已行之有效的秘诀：

- 处理公事千万不要先做小的后办大的，一定要把当日最重要的事先办，然后才办其他。锡克公司执行委员会主席每天都把公事分为急件、优先件及普通件；他把必须马上做的要事注以A类，次要的注以B，然后按字母排下去。每天有多余的时间，才看C字以下的公事。

- 拨出大部分的时间去处理困难的问题。这表示你可把门关起来，使打扰减到最低限度。南加州煤气公司总裁每个月便有两天是这样的，借以获得更多时间阅读文件。但太多的闭门工作也是会激怒同事的。花时间等你也就是把时间浪费。

- 把你本身更多的工作交给你的秘书去做。列顿的秘书每天替他查阅报上的商业消息，而只把他所最需要看的几段让他自己看。你可考虑把你的秘书提升到她能预你更多协助的职位。

- 少写信。拨一个电话，常常和写一封信同样有效。当你必须写信时最好用便条。绘图板公司总裁贝罗夫斯基，读过支配时间的课程后，灵机一动，设计了一种要求行动的格式表。它把事情的内容告诉经办人，同时规定何时之前要办妥，办妥之后向谁报告。

- 减少会议。3 M公司的生产总监罗拉波夫，惯常和十个部门的主管举行两小时的月会，以决定如何处置废料。结果往往是决定把废料弃掉。后来罗拉波夫干脆连这样的月会也取消了。

- 事前拟好安排工作的时间表。凌烈德企业公司的总裁在每天的最后五分钟，摘记要打出的电话，要出席的会议，以及要作的事情，以便翌日一开始便可着手工作。这样一来，他便得到了最大的好处：不必要再由早上七时工作至下午七时。美国银行的副总裁太利主张把繁复的工作，一开始便分为“可以分件进行的工作”。

- 分析你怎样花时间，以检讨你到底浪费了多少光阴。方法是在一星期内，记下你的活动，把它们分为每十五分钟一组，然后决定那些根本是不必做的。一项时间评价的分析，显示明尼苏达大学教育学院副院长路易士把他三分之二的的时间用来开会。现在他常派一名助手代表他去开会了。

- 减少不必要的报告。萨加公司总裁说，在他公司的一个部门，经理们现在已把进展报告贴在布告板上。那些必须看报告的人可以随时看到，而其他人则不必被迫浪费时间去查看那些本身工作范围以外的资料。

- 把文件传阅减到最少。萨加公司对于大量复印文件及传阅杂志文章有一项新规定，那就是当一篇文章被认为有传阅的必要时，发出传阅的人，须将要点加划底线，以便收件人能迅速阅读。高级人员已不再认为他们必须把送进来的东西全部阅读。

- 学习尽量利用空闲的时间。南加州煤气公司的列顿是有司机驾车载他上下班的，因此他在途中也能工作。萨加公司的摩理尔在乘坐飞机旅行时，则携带一大批报告及统计调查表在机上慢慢阅读，他说，在一杯酒的协助下，这些东西很容易便消化了。

英教育和科学大臣威廉斯夫人说

英中商定增加青年科学家交流

【路透社北京七月二十二日电】英国教育和科学大臣今晚说，英国主要的科学机构同中国商定增加青年科学家交流。

雪莉·威廉斯夫人

的宴会上说，几天前就达成了这个协议。

她后来告诉路透社记者，计划得到皇家学会批准后，皇家学会将在伦敦公布计划细节。

她说，实际计划方

这将会进一步改善我们两国间的总的关系。

“我们欢迎中国学习英语和科学的学生到英国去，我们将尽我们的一切向中国提供英语教学设备。据我们了解，这是你们所需要的。”

同时，扩大接触意味着更多的英国学生很可能希望到这里来。

共同社记者边见报道 《寄自世界的城市——北京》

【共同社北京七月十九日电】（记者：边见）题：寄

说住在北京使馆区的外国人宛如传染病患者一样，同一般中国大众隔离开来，产生了一种难以忍受的疏远感

自世界的城市——北京。结束一天的工作，回到了外国人住宅区。腰带手枪的解放军战士在门前站岗。一瞬间便在脑海里浮现出“租界”这个词。士兵站在那里，究竟是保护谁，防备谁呢？想到这里，真有不寒而栗之感。外国人的特别居住区，说起来将是“新租界”。进了门，那里的天地已经不是中国。每到周末，从各层楼的窗户传出各种各样的音乐声，有现代的爵士音乐，也有古典音乐，有非洲的音乐，也有拉丁美洲的音乐。

一般中国人禁止进入这个莫名其妙的地区。在外国人家里工作的厨师、保姆、送牛奶的人、送报的人都要一出示工作证才能进

门。尤其不可思议的是，中国服务人员的准确的住址、联系方法也不得而知。他们不敢说出自己的住址，当然邀请外国人到自己的家里作客，更是绝对没有的事情。

换一句话，可以说，外国人在中国宛如传染病患者一样，同一般中国大众隔离开来。这种隔离生活使人产生了一种难以忍受的疏远感，好象是住在“非中国之中国”一样。

在解放以前，帝国主义列强蹂躏中国，外国人专用的公园和租界的大门口都竖着牌子，上面写道：“狗和中国人不得入内。”这是尽人皆知的事情。而现在出现的是完全由中国管理的沉闷阴郁的“新租界”。不由得使人感到

这是历史的报复。

“新租界”不仅仅是外国人的公寓。离北京大约三百公里远的避暑胜地北戴河，这里有一片外国人专用的小小的海滩。在那周围插着“游人止步”的牌子。所谓游人，指的不是别人，就是中国人。中国人离开牌子，远远地围在那里，象参观熊猫一样，很感兴趣地在那里观看穿着漂亮的游泳衣的外国人群。这和美国占领下的冲绳一样，连海水浴场也分成美国人用和日本人用。

我认为，风俗习惯和生活水平的不同以及传统的“保密”制度产生了把中国人和外国人的生活截然分开的政策。但是，如今的中国是正向现代化迈进，并想加入国际社会的行列

的中国。况且，现在中国不是正想和我国缔结有时可以共命运的和平友好条约吗？在同一个海浴场一起游泳；不知名的老百姓互访言欢，不会有坏处。按照固定的路线游览十天或两周，以为这就“增进了友谊”或“加深了理解”，那也未免太天真了。我希望，条约缔结以后，至少给予一般中国人以不经当局许可访问我们的权利，而且给予我们以访问他们的权利。